



FISHING COMPANY S.A.

## **Річний звіт менеджменту**

про проведену роботу та фінансовий стан Державної  
Риболовецької Компанії «Fishing Company S.A.»  
за 2017рік



# FISHING COMPANY S.A.

**BVI REG NO 247448**  
**3<sup>rd</sup> FLOOR YAMRAJ BUILDING,**  
**MARKET SQUARE PO 3175 ROAD TOWN TORTOLA BVI VG0111**

***fishingcompanysa@gmail.com***

100% акціонеру  
Державному агентству рибного господарства України  
в особі Голови Белова Ярослава Сергійовича  
Вул. Січових Стрільців 45а  
Київ, Україна  
04030

Наглядовій раді ДПК «Fishing Company SA»

Одноосібного директора  
Fishing Company SA  
Андрія Коломійченка

## **Звіт щодо діяльності ДПК «Fishing Company SA» (далі – Компанії) у 2017 році**

Шановні представники акціонера, члени та голова наглядової ради, члени громадськості,

Ми раді представити даний річний звіт за 2017 рік. Минулий (2017) рік став багато в чому продовженням напрямку діяльності, покладеного керівництвом Компанії в 2016 році, коли, фактично вперше в історії діяльності Компанії з дати її заснування, контроль за діяльністю повністю здійснювався керівництвом, що працювало виключно на користь акціонера, без переслідування власних інтересів. Однак, з іншого боку, саме 2017 рік став винятковим в історії існування Компанії, адже чистий прибуток за даними річної фінансової звітності Компанії, підтвердженої незалежним аудитором ТОВ «Бейкер Тіллі Україна» склав 939 тис. доларів США, а чистий рух грошових коштів від операційної діяльності Компанії за рік склав 1 666 тис. доларів США, що є рекордним позитивним результатом для компанії впродовж всієї історії її існування. Значна заслуга в досягненні цих показників належить безпосереднім керівникам компанії, де на посаді директора від 19.06.2017 року відбулась зміна: Олег Приймак передав пост одноосібного директора Компанії за попередньою згодою акціонера Андрію Коломійченко.

Оскільки першочерговим завданням менеджменту будь-якої акціонерної компанії є збільшення багатства акціонерів, захист активів та досягнення стратегічних цілей, прийнятих акціонерами, - саме ці завдання поставило перед собою за мету нове керівництво Компанії.



# FISHING COMPANY S.A.

**BVI REG NO 247448  
3<sup>rd</sup> FLOOR YAMRAJ BUILDING,  
MARKET SQUARE PO 3175 ROAD TOWN TORTOLA BVI VG0111**

*[fishingcompanysa@gmail.com](mailto:fishingcompanysa@gmail.com)*

Основними цілями, що були поставлені Компанією на цей рік були:

- Завершення судового арбітражного спору щодо захисту інтересів Компанії стосовно спірного стягнення судна БАТМ «Александр Буряченко», та забезпечення отримання компенсації виходячи зі справедливої ринкової вартості БАТМ.
- Продовження діяльності щодо покращення умов роботи активів враховуючи історичний спадок у вигляді існуючих договорів чартеру, захист від ризиків зниження ставки.
- Пропозиція та підготовка активів компанії до приватизації або обособленому продажу активів компанії з забезпечення прозорості та конкурсних засад.
- Взаємовідносини та співпраця з іншими підприємствами, що перебувають у володінні Акціонера, вчинення дії щодо отримання боргів перед Компанією та забезпечення здачі танкерного судна-хімовозу «Таманський» в бербоут-чартер з метою зниження рівня поточних витрат Компанії, отриманих у спадок від попереднього керівництва.

## **Завершення арбітражного спору щодо захисту інтересів Компанії стосовно спірного стягнення судна БАТМ «Александр Буряченко», та забезпечення отримання компенсації виходячи зі справедливої ринкової вартості БАТМ.**

19 червня 2017 року спільними зусиллями керівництва (директорів) Компанії та юридичного радника Stelios Ieromynides&Co вдалось отримати переможний Арбітражний вирок, що прийняв всі доводи сторін та заключив необхідність виплати додаткової компенсації вартості відчуженого судна БАТМ «Александр Буряченко» в сумі 1млн.доларів США на рахунок Компанії та 15тис.дол.США в якості часткової компенсації понесених (і заявлених до суду) юридичних витрат. Не зважаючи на підтвердження правомірності (зі сторони кіпрського Арбітражу) відчуження БАТМ в оплату непогашеного кредиту, процентів та боргів попереднього керівництва Компанії, все ж заявлена сума в 1 млн.доларів США компенсації явилась перемогою. Однак виникла складність практичного отримання коштів на рахунок, враховуючи вкрай натягнуті відносини між сторонами. Зі своєї сторони Stelios Ieromynides&Co пропонувала досить заплутаний та ризикований (на думку нового директора Компанії) варіант відкриття спец.рахунків на Кіпру, від імені радника, отримання на них коштів з подальшим пересиланням коштів на рахунки Компанії, що не задовільнило керівництво. В зв'язку з цим відбулась поїздка директорів та юридичного радника Компанії на Кіпр, де вдалось владнати механізм отримання компенсації за рішенням суду, і в



# FISHING COMPANY S.A.

**BVI REG NO 247448  
3<sup>rd</sup> FLOOR YAMRAJ BUILDING,  
MARKET SQUARE PO 3175 ROAD TOWN TORTOLA BVI VG0111**

***fishingcompanysa@gmail.com***

результаті кропіткої роботи, за період з серпня по листопад 2017 року вдалось отримати весь розмір компенсації за рішенням Арбітражу. Це послужило одним з вагомих джерел значного грошового потоку на рахунках Компанії. Єдиним, що залишається на 2018 рік – отримати суму компенсації в 15тис.грн заявлених в Арбітраж як судові витрати, а також оцінити реальність заявлення інших сум витрат, що буди здійснені в процесі ведення справи на юридичні компанії.

## **Продовження діяльності щодо покращення умов роботи активів враховуючи історичний спадок у вигляді існуючих договорів чартеру, захист від ризиків зниження ставки.**

Одним з найбільш перспективних напрямків росту доходів компанії, які до сих пір не вичерпані, є активний моніторинг світових цін на оренду об'єктів океанічного рибальства та вдосконалення суднового менеджменту (з огляду на необхідність захисту власних активів). Тому одним з першочергових завдань стало вироблення власної незалежної позиції та проінформованості стосовно ситуації на світовому ринку траулерів БАТМ.

Враховуючи активну діяльність керівництва з залучення найбільшої кількості незаангажованих професіоналів до допомоги Компанії у сфері морського брокериджу на додачу до Atlantic Shipping (брокер Іван Егінсон Естюрланд), що є можливо заангажованим до попереднього керівництва, також залучились допомогою North Sea Shipbrokers (Копенгаген, Данія), Garmin group і Atlantic Fleet Outlook (Лас-Пальмас., Іспанія), які в другому півріччі 2017 року передали пропозиції компаній операторів на експлуатацію суден за ставками 80 та 100 тис доларів помісячно. Ці пропозиції враховано керівництвом та на даний момент здійснюється діяльність щодо зміни ставок за існуючими договорами або розриву існуючих договорів для того аби покращити майбутні орендні доходи. На даний момент договори не передбачають можливість одностороннього підвищення орендної плати до закінчення орендного договору, проте вже в наступному 2019 році опція дострокового розірвання договорів з'явиться, й до того часу за планами керівництва, Компанія повинна бути готова до здачі суден в оренду за підвищеними ставками згідно ринку, або навіть пропрацювати варіант переходу до спільної участі у вилові риби, з розподіленням прибутку, який у випадку участі в операційному бізнесі з вилову риби забезпечить отримання більших доходів. Задля цього керівництвом Компанії проведений



# FISHING COMPANY S.A.

**BVI REG NO 247448**  
**3<sup>rd</sup> FLOOR YAMRAJ BUILDING,**  
**MARKET SQUARE PO 3175 ROAD TOWN TORTOLA BVI VG0111**

***fishingcompanysa@gmail.com***

значний осяг робіт у 2-му півріччі 2017 року щодо консультування з досвідченими керівниками риболовного флоту та побудови моделі можливої господарської участі безпосередньо у океанічному рибальстві з використанням існуючих квот України н вилов риби, що в даний час не відпрацьовуються

Саме з метою проведення переговорів з найбільшими новозеландськими операторами рибальства, бажанням щонайскорішого укладення прямих правовідносин та обговоренню можливих пропозицій щодо часткової (чи повної) приватизації суден, спільного їх використання, запланована поїздка в травні 2018 року до Нової Зеландії.

Крім завдань щодо підвищення дохідності бізнесу Компанії через зростання рівня орендних ставок суден та участі в операційному бізнесі, однією з найважливіших завдань менеджменту в 2017 році був захист активів в тому числі через ризик зниження ставки чартеру. Так згідно листа Beautiful Scenery Ltd від 28.06.2017 року, було повідомлено орендарем про інвестування ним в ремонт костнопереробного заводу на БАТМ «Професор Михайло Александров» на загальну суму в 200тис.доларів США з вимогою часткової компенсації даних інвестицій, або зниження орендної ставки в майбутньому. Подібні вимоги солідарної участі в капітальних витратах надійшли також 28ю11ю2017р. від фрахтувальника БАТМ «Капітан Русак» Limmat International на суму 1,8 дол.США. Такі листи мають на меті – зниження рівня орендної плати, що вимагає проведення юридичного та технічного аналізу, чим займалось керівництво Компанії протягом 2-го півріччя 2017 року, що дозволило аргументувати відповідь та захистити в звітному році БАТМи від ризику зниження орендних ставок. Однак, подібна робота вимагає проведення регулярного інспектування суден, проведення кваліфікованого технічного та юридичного аналізу, а також моніторинг ринкових цін на океанічне рибальство з метою підтримки конкурентних цін.

## **Пропозиція та підготовка активів компанії до приватизації або обособленому продажу активів компанії з забезпечення прозорості та конкурсних засад.**

Виходячи з загального вектору розвитку виконавчої влади, направленої на роздержавлення та приватизацію державних активів, підприємств, керівництво Компанії змушене приділяти значну увагу підготовці Компанії до приватизації як найбільш вірогідному сценарію розвитку форми власності компанії. Незважаючи на технологічну відсталість БАТМів, що є у власності Компанії, на їх існує попит серед найбільших компаній-



# FISHING COMPANY S.A.

**BVI REG NO 247448  
3<sup>rd</sup> FLOOR YAMRAJ BUILDING,  
MARKET SQUARE PO 3175 ROAD TOWN TORTOLA BVI VG0111**

***fishingcompanysa@gmail.com***

фрахтувальників, адже саме ці екземпляри виробництва Миколаївського суднобудівного заводу в світі вважаються одними з кращих та є в десятці найновіших замовлень що були вироблені цим заводом (єдиним виробником суден типу БАТМ). Останнім часом, однак, у порівнянні з більш сучасними проектами морозильних траулерів стало відчутне суттєве відставання з точки зору холодильної установки та переробного цеху, робота яких вимагає відповідно високої енергоємності та додаткових працівників. Враховуючи високі щорічні затрати на поточний ремонт та переоснащення, про що було сказано вище а також небажання існуючих компаній-орендарів за власний здійснювати переоснащення та модернізацію суден через володіння ними на правах оренди на час, недостатній для повернення вкладених інвестицій. Тим часом, інші оператори у котрих судна перебувають у повному контролі мають можливість здійснення таких поліпшень і виграють економічну конкуренцію через вищу дохідність. Така ситуація для операторів наших суден є неприйнятною і неодноразово було проінформовано що у разі затягнення вирішення питання з можливою модернізацією вони залишають за собою право шукати інші варіанти суден. Слід зазначити що типова форма договору чартеру більш захищає фрахтувальника ніж господаря суден від раптового припинення правовідносин в односторонньому порядку.

Особистою точкою зору керівництва є те, що океанічне рибальство може мати місце для України та може бути ефективним лише у випадку зацікавленості та підтримки з боку держави та лише у випадку наявності значної кількості суден, що дозволяє конкурувати зі світовими гравцями. Якщо ж подібної підтримки та стратегії розвитку власного рибного промислу немає, із врахуванням значних операційних витрат та ризиків капіталовкладень через зношеність флоту – більш раціональним виглядає продаж активів пооб'єктно або приватизація Компанії. Проте даний процес потрібно готувати, без зайвого поспіху, тому що продаж таких складних і значних об'єктів як БАТМи, до того ж, обтяжені діючими контрактами з фрахтувальниками вимагаю доброї поінформованості ринку, з метою як найдорожчого продажу. Адже навіть маючи такий стан активів, діяльність Компанії в минулому, а особливо в звітному 2017 році, показує наскільки ефективним може бути бізнес у випадку ефективного його управління.

Не чекаючи сигналів з сторони Компанії, компанія Limmat-фрахтувальник судна Капітан Русак направляла запит щодо купівлі судна прямим договором купівлі продажу, з



# FISHING COMPANY S.A.

**BVI REG NO 247448**  
**3<sup>rd</sup> FLOOR YAMRAJ BUILDING,**  
**MARKET SQUARE PO 3175 ROAD TOWN TORTOLA BVI VG0111**

***fishingcompanysa@gmail.com***

огляду на що влітку 2017 року Компанія отримала розпорядження від акціонера – Держрибагенства щодо підготовки необхідних дій з можливого продажу БАТМ на електронних конкурсних торгах. Восени з огляду на лист з сторони акціонера Компанія розпочала роботу над підготовкою пакету документів, провела консультації щодо можливих торгів через площадку Prozzoro, отримала роз'яснення щодо можливості підготовки регламенту площадки до таких торгів зі сторони Transparency International, з врахуванням ускладнення у вигляді місцезнаходження об'єкту продажу поза межами України. Варто сказати, що подібний продаж обособленого майна на площадці Prozzoro ввійшов би до 5-ки найбільш значимих продажів. Однак, враховуючи обставни а також з огляду на можливу недооцінку об'єкту продажу, акціонер в грудні зупинив процедуру підготовки БАТМ до продажу.

Позицією Компанії з даного питання є те, що у випадку продажу окремо БАТМів, такий продаж краще здійснювати самою компанією за процедурою публічного аукціону в юрисдикції фактичного перебування суден (Іспанія для Капітана Русака, Нова Зеландія для Професора Михайла Александрова) з огляду на екстратериторіальність як Компанії, так і активів.

## **Основні фінансові результати Компанії за 2017 рік.**

Отже, виходячи з вищенаведеного, можна заключити, що завдяки зусиллям менеджменту Компанії в 2017 році, які призвели до виключних фінансових результатів в сумі 939 тис. доларів США прибутку та руху грошових коштів в сумі 1 666 тис. доларів США, що навіть після виплати дивідендів в червні 2017 року в сумі 580 тис. доларів США призвело до збільшення залишку грошових коштів Компанії на 1 083 тис. доларів США до 1 283 тис. доларів США. Менеджмент Компанії переконаний, що прибуток після оподаткування має бути взятий за базу нарахування дивідендів в даному періоді. 28 лютого 2018 року Уряд України затвердив базову норму (75%) для нарахування дивідендів для компаній, що знаходяться під контролем держави Україна. Компанія добровільно застосовує дану директиву Уряду України, щодо політики виплати дивідендів і Компанія вирішила анонсувати дивіденди акціонерам компанії в сумі 75% від Прибутку, що відповідає сумі 704 тис. доларів США. Такий результат безперечно є рекордним та визначним за всю історію діяльності Компанії.





# FISHING COMPANY S.A.

**BVI REG NO 247448**  
**3<sup>rd</sup> FLOOR YAMRAJ BUILDING,**  
**MARKET SQUARE PO 3175 ROAD TOWN TORTOLA BVI VG0111**

***fishingcompanysa@gmail.com***

Компанією було виконано істотну роботу, щодо поліпшення системи корпоративного управління після звітної дати, що має спричинити позитивний результат у 2018 році, що також має посилити функціонування системи та якнайбільше гармонізувати систему корпоративного управління відповідно до нової нормативної бази щодо корпоративного управління державних підприємств в українській юрисдикції.

З повагою,

Директор  
Fishing Company S.A. \_\_\_\_\_ Андрій Коломійченко